



'Voor een sterke noordelijke arbeidsmarkt'

SRN staat voor een sterke, duurzame arbeidsmarkt in Noord-Nederland. We vergroten de impact van de regio binnen het Rijk en creëren een kansrijke positie die bijdraagt aan een betere spreiding van rijkswerkgelegenheid in de regio.

Met onze noordelijke samenwerking maken wij – sinds 2018 – concreet werk van de **kansen, behoeften en opgaven in de regio**. Uniek in onze soort dragen we met een bundeling van krachten bij aan het waarmaken van de ambities van het Rijk. Hiermee hopen we een inspirerend voorbeeld te zijn voor andere regio's.

Actuele ontwikkelingen

- Aanhoudende arbeidsmarktkrapte en conjunctuur zorgen voor urgentie bij het Rijk om werk te (blijven) maken van het binden en boeien van medewerkers en het **bieden van loopbaanperspectief**.
- In het Noorden nemen **animo en ambities** binnen het Rijk toe om nauwer samen te werken. Bij SRN zijn inmiddels 24 rijksdiensten en -onderdelen aangesloten.
- In het regeerprogramma is **structurele samenwerking met de regio** prioriteit. 'Elke regio telt' wordt doorgezet en regiodeals worden uitgebouwd tot strategische investeringsagenda's.
- Het regeerprogramma zet ook in op het **verkleinen van de afstand tussen beleid en uitvoering**, mede gericht op het herstellen van het vertrouwen van de burger in de overheid.
- De Kamerbrief rond de aanpak van de spreiding van rijksdiensten en -werkgelegenheid benadrukt **regiobelang in besluitvorming** en de verbinding tussen Rijk, medeoverheden, regio's en inwoners.
- Met de ontwikkeling van het Strategisch Personeels- en Organisatiebeleid (SPOB) Rijk wordt geïnvesteerd in een **gebieds- en regiogerichte werkwijze** om verkokering tegen te gaan.

Wie zijn we? <<

SRN is dé noordelijke netwerkorganisatie van de Rijksoverheid en zet zich in voor de onderlinge samenwerking van rijksdiensten, overige overheden en onderwijsinstellingen. Onder het motto *Samen sterk, slim en inspirerend* richten we ons op actuele thema's en de versterking van de in- en externe arbeidsmarkt van het Rijk in Noord-Nederland.

Strategische doelen

- Toename van de **invloed van de regio in het Rijk**: het noordelijke regiobelang heeft een prominente plek in de rijksbrede besluitvorming
- Het verbeteren van het imago van het **Rijk als aantrekkelijk werkgever** in de regio:
 - We zetten in op het binden, boeien, behouden en aantrekken van medewerkers
 - We investeren in het ontwikkelen van arbeidspotentieel
- Het intensiveren van de **samenwerking met het onderwijs** en andere regionale partners, waaronder **gemeenten en provincies**
- Toename van rijkswerkgelegenheid in Noord-Nederland

Breed noordelijk draagvlak

SRN is van de noordelijke rijksorganisaties zélf. Samen maken wij de samenwerking mogelijk. Namens onze Raad van Participanten (RvP) en in afstemming met de lijnorganisaties werkt SRN aan de activiteiten en doelstellingen die in dit jaarplan zijn vastgelegd. Met 24 vertegenwoordigde rijksorganisaties zorgt de RvP voor een breed draagvlak voor verbinding in het Noorden, tussen de rijksdiensten onderling en van daaruit met andere partijen.

Aanhoudende focus én nieuwe uitdagingen

Aantrekkelijk werkgeverschap Rijk | We blijven werk maken van een **gezamenlijke arbeidsmarktbenadering**, gefocust op de doelgroepen ICT, juridisch, administratief, KCC en het veiligheidsdomein.

Gericht op:

- Zichtbaarheid van het Rijk op de noordelijke arbeidsmarkt
- Mogelijk maken van loopbaanperspectieven in de regio
- Binden en boeien van medewerkers door o.m. kennisdeling
- Samenwerking op het gebied van diversiteit en inclusie
- Samenwerking onderwijs en ontwikkeling nieuw arbeidspotentieel

Rijk & Regio | We gaan meer bewust investeren in het **verbinden van beleid en uitvoering** van 'Den Haag' en 'Het Noorden'.

Gericht op:

- Verbinding met beleidsbepalende gremia en rijksbrede programma's
- Samenwerking met BZK / Spreiding van rijkswerkgelegenheid met DGDO (A&O, IFHR, CIO Rijk), ICBR, ICOP, ICHF, A+O fonds Rijk
- Regionale arbeidsmarktontwikkeling en nieuw SPOB Rijk

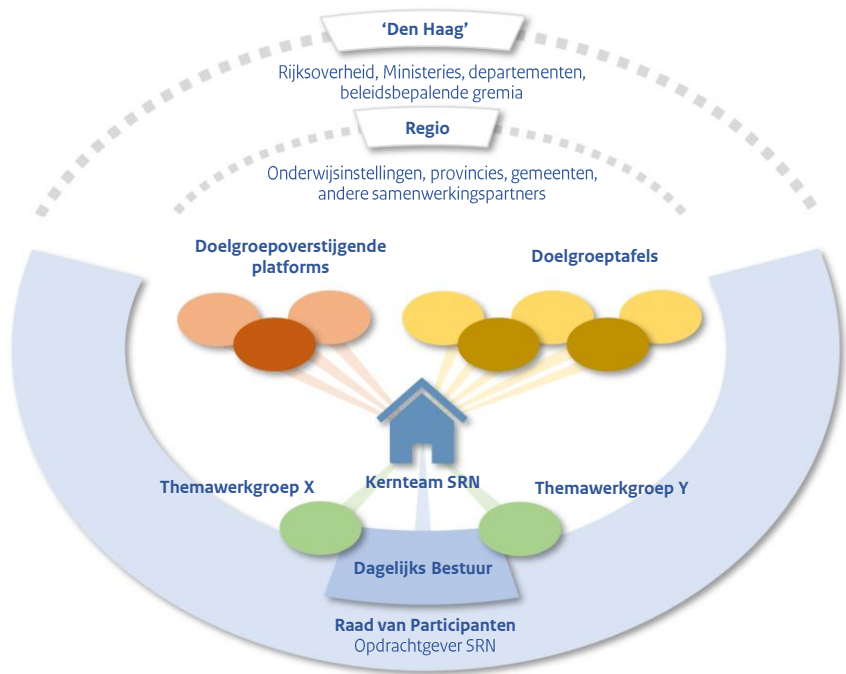
Doorontwikkeling SRN: borgen van de samenwerking

Aanvullend op de inhoudelijke doelen vormt de doorontwikkeling van de SRN-organisatie en onze bedrijfsvoering in 2025 een van onze speerpunten: om duurzame samenwerking en onderlinge verbinding ook voor de toekomst te borgen.



Hoe werken we samen? <<

Samenwerkingsmodel



Raad van Participanten

De noordelijke rijksorganisaties in de RvP zijn de opdrachtgever van SRN en maken de samenwerking mogelijk. In de RvP nemen op dit moment (15 januari 2025) deel: Belastingdienst/BelastingTelefoon (Groningen, Leeuwarden), Belastingdienst/Midden- en Kleinbedrijf (Emmen, Groningen, Leeuwarden, Zwolle), Centraal Justitieel Incassobureau, Defensie (43ste Gemechaniseerde Brigade), Dienst ICT Uitvoering, Dienst Justitiële Inrichtingen, Dienst Uitvoering Onderwijs, Dienst Vervoer en Ondersteuning, Douane Groningen, Gerechtshof Arnhem-Leeuwarden, Immigratie- en Naturalisatiedienst, Instituut Mijnbouwschade Groningen, Justitiële Informatiedienst, Nationaal Coördinator Groningen, Openbaar Ministerie, P-Direkt, Politie (Eenheid Noord-Nederland), RDW, Rechtbank Noord-Nederland, Rijksbeveiliging, Rijksdienst voor Ondernemend Nederland, Rijksinspectie Digitale Infrastructuur, Rijksorganisatie voor Informatiehuishouding en Rijkswaterstaat.

SRN faciliteert en stimuleert de samenwerking in Noord-Nederland en daarbuiten. Met de noordelijke rijksorganisaties brengen we gezamenlijke behoeftes in kaart, zetten acties uit en boeken concrete resultaten. Hierbij zoeken we voortdurend de samenwerking en verbinding met het onderwijs, overheden, andere regionale partners en landelijke, rijksbrede programma's en gremia.

Doelgroepertafels

De doelgroepertafels richten zich op **doelgroepen op de in- en externe arbeidsmarkt Rijk**.

Doelgroepen 2025

ICT, Juridisch, Veiligheid, Administratief, Klant Contact Centrum (KCC)

Samenstelling doelgroepertafels

Managers van rijksdiensten die werkzaam zijn op betreffend domein, gefaciliteerd door kernteam SRN

Doelgroepoverstijgende platformen

SRN faciliteert ook een aantal doelgroepoverstijgende platformen waarin vertegenwoordigers vanuit de noordelijke rijksdiensten participeren: Wervingscommunity, HR-platform, Platform arbeidsparticipatie en HR Tafel Rijk Noord.

Themawerkgroepen

In themawerkgroepen werken RvP-leden aan **(bestuurlijke) opgaven**. Binnen elk thema worden opgaven geformuleerd waarop de leden concreet acties ondernemen t.b.v.:

- Realiseren van doorbraakdoelstellingen
- Versterking van het noordelijke netwerk op bestuurlijk niveau

Thema's 2025

Rijk & regio, Diversiteit & Inclusie, Interne arbeidsmarkt Rijk Noord, Jong Talent Rijk Noord

Samenstelling themawerkgroepen

RvP-leden met een DB-lid, gefaciliteerd door kernteam SRN

Regionale partners van SRN

Connect FRL, Noorderlink, Samenwerking Noord, Werken in Friesland, Alfa-college, Drenthe College, Firda, Hanze, NHL Stenden Hogeschool, Noorderpoort, REA College, Rijksuniversiteit Groningen



Wat doen we in 2025? <<

Rijk & Regio

SRN investeert in de verbinding tussen het Rijk en de regio, tussen 'Den Haag' en 'Het Noorden'. Met rijkspartners gaan we structureel op zoek naar de meerwaarde van samenwerking.

Meer Rijk in de regio | Wij dragen er aan bij dat Noord-Nederland een (betere) afspiegeling is van het Rijk. Rijksbrede, departement-overstijgende opgaves willen we regionaal laden en betekenis geven, onder meer door het (aan de voorkant) betrekken van de noordelijke regio bij landelijke ambities op het gebied van arbeidsmarkt en personeelsbeleid.

Meer regio in het Rijk | Wij dragen er aan bij dat de Rijksoverheid een (betere) afspiegeling is van heel Nederland, waarin elke regio telt en landelijke keuzes ook regionaal worden gedragen. Dit uit zich in zichtbaarheid van het Rijk in de regio, het meenemen van regio-DNA in beleid (kwalitatief) en het aantal rijksambtenaren in de regio (kwantitatief).

Focus 2025

- Ontwikkelen netwerkstructuur SRN (extern): versterken van de relatie van SRN met BZK, ministeries, departementen, rijksbrede gremia en regiobestuurders
- Ontwikkelen netwerkstructuur SRN (intern): verbeteren van de verbinding tussen DB- en RvP-leden en hen actiever te betrekken bij de SRN-opgave
- Oprichten project/taskforce spreiding rijkswerkgelegenheid
- Doorontwikkelen van corporate communicatie SRN die is gericht op meer verbinding tussen Rijk en regio

Aantrekkelijk werkgeverschap Rijk

Managers vanuit de noordelijke rijksorganisaties zetten zich in doelgroep tafels in ten behoeve van:

- (Versterken van de) samenwerking met het onderwijs
- Investeren in het noordelijke arbeidspotentieel
- Mogelijk maken van loopbaanperspectieven in de regio
- Binden en boeien van medewerkers door o.m. kennisdeling
- Vergroten zichtbaarheid van het Rijk als aantrekkelijk werkgever
- Verbeteren van (gezamenlijk) werven door het Rijk in het Noorden

Nast bovenstaande uitdagingen wordt per doelgroep maatwerk geleverd en ingezoomd op specifieke behoeften:

ICT | We investeren in onderlinge kennisdeling en het binden en boeien van (jong) ICT-talent. We werken aan de doorstroom van het onderwijs naar rijksorganisaties. Met het onderwijs realiseren we gezamenlijke praktijkvraagstukken. Daarnaast willen we meer mbo'ers én vrouwen in de ICT realiseren.

Juridisch | We zetten in op gezamenlijke werving. Met het onderwijs worden gezamenlijke praktijkvraagstukken gerealiseerd. Het binden en boeien van medewerkers is een ander speerpunt, net als het bevorderen van de doorstroom (rijksbreed in de regio). Ook gaan we aan de slag met juridische loopbaanpaden in de regio.

Administratief | Binnen deze grote doelgroep zetten we in op het mogelijk maken van interne mobiliteit. We investeren in duurzaam binden en boeien, het benutten van potentieel en het pakken van kansen i.h.k.v. de rijksbrede opgave.

Veiligheid | De krapte binnen executieve functies vraagt om gezamenlijke actie (werving). We maken werk van de samenwerking met het onderwijs. Ook zetten we in op het binden en boeien van medewerkers en het vergroten van hun inzetbaarheid. Daarnaast zoeken we verbinding en willen we kansen pakken rond de doorontwikkeling van de Veiligheidsregio Drenthe.

KCC | We werken aan zichtbaarheid van het KCC-werk op de arbeidsmarkt en investeren in duurzaam binden en boeien. We willen meer gezamenlijk optrekken om de interne positionering binnen het Rijk te verbeteren. Daarnaast willen we de koppeling maken met opgevegericht regionaal samenwerken ten behoeve van mensgerichte dienstverlening.

Arbeidsmarktcommunicatie

SRN zet in op het vergroten van de zichtbaarheid van het Rijk op de in- en externe arbeidsmarkt in de regio. In 2025 maken we werk van de (door)ontwikkeling van een arbeidsmarktstrategie Rijk Noord en onze noordelijke platforms op *Werken voor Nederland* en *Ik werk voor Nederland*.

Regionale events

Voor doelgroepoverstijgende events stimuleert SRN de deelname vanuit de Rijksoverheid, zoals bij de Noordelijke Banenbeurs. Ook zijn we mede-organisator van evenementen, waaronder de Week van de Uitwisseling en de Week van de Loopbaan.



Jaarplan 2025 | Bijlage 2: SRN-gremia & deelnemende organisaties

	Raad van Participanten	Dagelijks Bestuur	ICT Tafel Rijk Noord	Juridische Tafel Rijk Noord	HR Tafel Rijk Noord	Veiligheid Tafel Rijk Noord	KCC Tafel Rijk Noord	Administratie Tafel Rijk Noord	HR Platform	Platform Arbeidsparticipatie	Wervings- community
Belastingdienst				X					X	X	
Belastingdienst – BelastingTelefoon	X						X		X		
Belastingdienst - MKB	X					X					
Centraal Justitieel Incassobureau	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X
Centraal Orgaan opvang Asielzoekers									X		
Defensie	X					X			X	X	X
Dienst ICT Uitvoering	X		X				X		X	X	X
Dienst Justitiële Inrichtingen	X			X	X	X		X	X	X	X
Dienst Terugkeer & Vertrek						X			X	X	
Dienst Uitvoering Onderwijs	X	X	X	X	X		X	X	X		X
Dienst Vervoer en Ondersteuning	X					X		X	X		
Douane (Groningen)	X			X	X	X			X	X	
Immigratie- en Naturalisatiedienst	X			X		X		X	X	X	X
Instituut Mijnbouwschade Groningen	X		X	X	X		X		X	X	X
Justitiële ICT Organisatie			X								X
Justitiële Informatiedienst	X		X	X	X			X		X	X
Nationaal Coördinator Groningen	X		X	X	X		X	X	X		X
Nederlandse Voedsel en Warenautoriteit										X	
ODC-Noord			X								
Openbaar Ministerie	X			X	X	X		X	X		
O&P Rijk									X	X	X
P-Direkt	X						X	X			
Politie (Eenheid Noord-Nederland)	X	X			X	X			X		x
Raad voor de Kinderbescherming									X	X	
RDW	X		X	X	X		X		X	X	X
Rechtspraak - Hof Arnhem-Leeuwarden	X			X	X			X	X	X	
Rechtspraak - Rechtbank Noord-Nederland	X			X	X		X	X	X	X	X
Rijkdienst voor Informatie Huishouding	X				X			X			
Rijksdienst voor Ondernemend Nederland	X		X	X			X		X	X	X
Rijksinspectie Digitale Infrastructuur	X	X	X	X	X		X	X	X		X
Rijksvastgoedbedrijf									X	X	X
Rijks Beveiligingsorganisatie	X					X					
Rijkswaterstaat	X	X	X	X	X				X	X	X
Sociale Verzekeringsbank									X		
UWV							X				